



**NOTA INTEGRATIVA**

**AL**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2020/2022**

## **Premessa**

La proposta di Legge di Bilancio 2020 è, alla data di redazione ed elaborazione dello schema del Bilancio di Previsione 2020/2022 del Comune di Tradate, ancora in fase di approvazione.

Pertanto lo schema del Bilancio di Previsione 2020/2022 è stato redatto con riferimento alla normativa ed alle disposizioni in materia di finanza pubblica vigenti.

L'Amministrazione ha definito le previsioni di bilancio mantenendo immutate le aliquote tributarie già in vigore per l'anno 2019 e rimodulando parzialmente le tariffe di alcuni servizi senza modificare le previsioni di entrata dei proventi.

E' stato adottato un criterio storico di allocazione delle risorse, avendo come base il totale degli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa assunti nel 2018 e la proiezione delle medesime voci al 31.12.2019.

## **Tempi e modalità di approvazione del bilancio 2020/2022**

Le scelte politiche di programmazione e realizzazione degli interventi nel territorio e di erogazione dei servizi ai cittadini e alle imprese costituiscono prerogativa esclusiva della Giunta, in sede di proposta degli schemi, e del Consiglio in sede di discussione e approvazione del bilancio.

La presente nota integrativa si propone di descrivere e spiegare gli elementi tecnici più significativi dello schema di bilancio di previsione 2020/2022.

La relazione è finalizzata a verificare il rispetto dei principi contabili e a motivarne eventuali scostamenti, con particolare riferimento all'impatto sugli equilibri finanziari del bilancio annuale e pluriennale.

Il nuovo sistema contabile ha comportato importanti innovazioni dal punto di vista finanziario, contabile e programmatico – gestionale, tra le quali la stesura della presente nota integrativa al bilancio.

Si rammentano le innovazioni più importanti:

- il Documento Unico di Programmazione DUP in sostituzione della Relazione Previsionale e Programmatica;
- i nuovi schemi di bilancio con una diversa struttura delle entrate e delle spese;
- la previsione delle entrate e delle spese in termini di cassa per il primo esercizio di riferimento;
- le diverse attribuzioni in termini di variazioni di bilancio
- la competenza finanziaria potenziata, la quale comporta nuove regole per la disciplina nelle rilevazioni delle scritture contabili;
- la costituzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) e del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV), secondo regole precise;
- l'impostazione di nuovi piani dei conti integrati sia a livello finanziario che a livello economico-patrimoniale.

Il bilancio di previsione 2020/2022, disciplinato dal D.Lgs. n. 118/2011 e dal d.p.c.m. 28/12/2011, è redatto in base alle nuove disposizioni contabili, nella veste assunta dopo le modifiche del D.lgs. n. 126/2014 e secondo gli schemi e i principi contabili allegati.

Gli schemi e i principi contabili utilizzati per la predisposizione del nuovo bilancio fanno riferimento agli aggiornamenti apportati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La struttura del bilancio è stata articolata in missioni, programmi e titoli, sostituendo la precedente struttura per titoli, funzioni, servizi e interventi.

L'elencazione di missioni e programmi non è a discrezione dell'Ente, bensì tassativamente definita dalla normativa.

Relativamente alle entrate, la tradizionale classificazione per titoli, categorie e risorse è sostituita dall'elencazione di titoli e tipologie.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e della coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Nel Documento Unico di Programmazione, sono pertanto inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà redazione e approvazione.

**Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti spese potenziali, al fondo crediti di dubbia esigibilità e ai crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo.**

### **Equilibri di bilancio**

I principali equilibri di bilancio relativi agli esercizi 2020/2022 da rispettare in sede di programmazione e di gestione sono:

**Il principio dell'equilibrio generale**, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in pareggio finanziario, ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese.

**Il principio dell'equilibrio della situazione corrente**, secondo il quale la previsione di entrata dei primi tre titoli che rappresentano le entrate correnti, al netto delle partite vincolate alla spesa in conto capitale, deve essere pari o superiore alla previsione di spesa data dalla somma dei titoli 1° (spese correnti) e 4° (spese rimborso quota capitale mutui e prestiti).

**Il principio dell'equilibrio della situazione in conto capitale**, secondo il quale le entrate dei titoli 4° e 5°, sommate alle entrate correnti destinate per legge agli investimenti, devono essere pari alla spesa in conto capitale prevista al titolo 2°.

### **Le previsioni di entrata**

Particolare interesse rivestono le previsioni di entrata riferite ai tributi locali. Preliminarmente va sottolineato che la Legge di Stabilità 2016 aveva previsto importanti novità in materia di assoggettamento dei tributi locali IMU e TASI, ovvero:

IMU su immobili concessi in comodato gratuito (comma 10): le impostazioni valide per gli anni precedenti sono completamente eliminate e viene introdotta una sola forma di comodato gratuito con riduzione del 50% della base imponibile. Si tratta di una impostazione molto restrittiva in quanto limita le possibilità del comodato gratuito a pochi casi: si deve essere proprietari di un solo immobile oppure di 2 immobili ma in tal caso uno dei due deve essere necessariamente abitazione principale del proprietario. In più c'è la condizione che l'immobile (o i due immobili) sia presente nello stesso comune dove si ha la residenza e la dimora abituale. Sono esclusi i comodati per le abitazioni di lusso (Cat, A1, A8 e A9).

IMU Terreni agricoli - esenzione per i terreni nei comuni riportati nella circolare Giugno/1993 come montani o parzialmente montani (in caso di parziale delimitazione - PD - l'esenzione vale solo

per i terreni nelle zone parzialmente delimitate). Sono inoltre completamente esentati i terreni di proprietà e condotti da CD e IAP con iscrizione previdenza agricola e i terreni agricoli nelle isole minori. La detrazione di Euro 200,00 introdotta per il 2015 viene eliminata e viene eliminata l'esenzione per i terreni agricoli concessi in fitto o comodato da CD o IAP ad altri CD o IAP.

Esenzione IMU estesa agli immobili di cooperative edilizie a proprietà indivisa destinate a studenti universitari soci assegnatari, anche in deroga al richiesto requisito della residenza anagrafica.

TASI Abitazione principale: viene eliminata la TASI sull'abitazione principale per i proprietari e la quota TASI a carico degli occupanti/inquilini quando per l'inquilino l'immobile in locazione è abitazione principale. Rimane invece in vigore la TASI per le abitazioni principali di lusso (Cat, A1, A8 e A9).

TASI Immobili Merce - art. 1, comma 14, lettera c): viene definito un valore di riferimento per la TASI sugli immobili merce (purchè non venduti o locati) con aliquota all'1 per mille;

TASI altre abitazioni in caso di locazione «Nel caso in cui l'unità immobiliare è detenuta da un soggetto che la destina ad abitazione principale, escluse quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, il possessore versa la TASI nella percentuale stabilita dal comune nel regolamento relativo all'anno 2015. Nel caso di mancato invio della delibera entro il termine del 10 settembre 2014 di cui al comma 688 ovvero nel caso di mancata determinazione della predetta percentuale stabilita dal comune nel regolamento relativo al 2015, la percentuale di versamento a carico del possessore è pari al 90 per cento dell'ammontare complessivo del tributo».

I mancati gettiti IMU e TASI, determinatisi a seguito delle novità predette, sono compensati proporzionalmente dallo Stato nell'erogazione del Fondo di Solidarietà Comunale 2020 (l'importo previsto del Fondo per l'anno 2020 è di euro 2.550.000,00).

Si è in attesa di ricevere formale comunicazione dell'importo definitivo da parte del competente Dipartimento di Finanza Locale.

Le previsioni di entrata relative all'IMU e TASI, in quanto tributi in autoliquidazione e da accertarsi pertanto per cassa, sono state determinate sulla base del confronto delle riscossioni effettuate nell'anno 2018 e delle proiezioni delle medesime voci al 31.12.2019 con le stime presenti sul portale del Federalismo Fiscale.

Per quanto riguarda, invece, il recupero dei versamenti dei due tributi in esame riferiti agli anni pregressi, la previsione è stata effettuata tenendo conto delle politiche fiscali dell'Ente, della normativa vigente e del nuovo principio della competenza finanziaria potenziata secondo il quale tali entrate vanno accertate con riferimento alle obbligazioni giuridicamente perfezionate attive (crediti) e non per cassa (riscossioni). Conseguentemente esse comprendono una quota di gettito di difficile o dubbia riscossione che viene garantita con la costituzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

La previsione di entrata che attiene alla Tassa sui Rifiuti, iscritta tra le entrate del bilancio 2020, è frutto delle proiezioni fornite dalla società *in house* Seprio Patrimonio Servizi s.r.l., attuale gestore del servizio di igiene ambientale.

L'Amministrazione nella commisurazione delle tariffe ha l'obbligo di copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio, ad esclusione dei costi relativi ai rifiuti speciali al cui smaltimento provvedono a proprie spese i relativi produttori; ne consegue che le utenze vengono distinte in utenze domestiche ed utenze non domestiche e la tariffa per ciascuna tipologia è composta da una parte fissa, determinata in relazione alle componenti essenziali del costo del servizio riferite in

particolare agli investimenti per le opere e dai relativi ammortamenti e da una parte variabile rapportata alle quantità di rifiuti conferiti, al servizio fornito e all'entità dei costi di gestione, in modo che sia assicurata la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio.

Il Piano Economico Finanziario (PEF) anno 2020, elaborato a norma del D.P.R. n. 158/99 dal Gestore del servizio di gestione integrata dei RU, recepisce la Deliberazione 31 ottobre 2019 dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Le entrate da trasferimenti correnti sono state inserite sulla base delle comunicazioni intercorse con le Pubbliche Amministrazioni di riferimento. Va precisato che il Comune di Tradate rientra nel Piano di Zona dei Servizi Sociali, di cui è Ente Capofila.

Le entrate extratributarie 2020 sono state previste sostanzialmente in linea con quelle del 2018 e del 2019.

Gli stanziamenti di entrata da sanzioni al Codice della Strada, per effetto dell'utilizzo della nuova strumentazione *Lince* (che accerta lo stato di rinnovo di assicurazioni e revisione dei mezzi) del posizionamento di varchi e di nuovi impianti di videosorveglianza e dell'ampliamento dell'organico del Comando di Polizia Locale passano ad euro 310.000,00.

L'applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata, proprio del nuovo sistema contabile armonizzato, prevede che le entrate non siano iscritte per cassa ma al lordo dei ruoli emessi su contravvenzioni elevate e non riscosse, con la previsione del fondo rischi per crediti di dubbia esigibilità.

Parte dell'entrata complessiva, per € 82.000,00, finanzia gli investimenti.

### **Le spese correnti**

La struttura del nuovo bilancio armonizzato della parte spesa è ripartita in missioni / programmi / titoli / macroaggregati.

Con l'introduzione del nuovo piano dei conti finanziario e del nuovo piano dei conti economico – patrimoniale si è resa necessaria la reimputazione ai centri di costo delle spese di personale e di altri costi comuni generali.

Nell'esercizio 2020 non è prevista l'applicazione di entrate derivanti da oneri di urbanizzazione per il finanziamento delle manutenzioni ordinarie del patrimonio comunale.

### **Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)**

Il nuovo sistema contabile armonizzato prevede la costituzione obbligatoria di un Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) destinato a coprire l'eventuale mancata riscossione di entrate incerte e di dubbia riscossione.

Il Comune di Tradate in aderenza al principio della prudenza, ha provveduto attraverso la destinazione di una quota dell'avanzo di amministrazione vincolato alla copertura di crediti con potenziali sofferenze relativi prevalentemente al recupero evasione tributaria e alle entrate patrimoniali ed extratributarie. La quota vincolata, a tal fine, dell'avanzo al 31.12.2018 è di euro 822.248,14 (di cui euro 468.548,14 relativi a crediti che l'Ente vanta nei confronti della propria società partecipata al 100% Seprio Patrimonio Servizi s.r.l.).

In primo luogo sono state individuate le entrate previste a bilancio che possono dare luogo a crediti di dubbia e difficile esazione, nello specifico:

- entrate da recupero evasione tributaria
- Tari
- Tosap
- entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi
- entrate da applicazioni di sanzioni per violazioni al CDS

Per tali tipologie di entrata è stata calcolata la media dell'indice di difficile esazione (rapporto tra riscosso e accertato nel periodo 2014/2018), considerando che per il primo anno del quinquennio il sistema contabile non era armonizzato, viceversa per il quadriennio 2015/2018 il sistema contabile di riferimento era armonizzato. Tale media è stata applicata agli stanziamenti previsionali delle rispettive entrate per il triennio 2020/2022. Sulla base delle predette valutazioni è stato infine determinato l'importo complessivo del Fondo per ciascuno dei tre esercizi 2020/2021/2022. Per l'anno 2020 l'accantonamento minimo di legge è pari all'95% del fondo determinato, per l'anno 2021 al 100% e per il 2021 l'accantonamento è pari al 100%.

Non è stato effettuato l'accantonamento al Fondo per le entrate iscritte in bilancio nella voce "Fondi perequativi da amministrazioni centrali", in quanto accertate sulla base delle comunicazioni del Dipartimento di Finanza Locale - Ministero dell'Interno.

Il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità finale ammonterebbe ad euro 507.822,50 per l'anno 2020, euro 526.620,00 per il 2021 ed euro 521.820,00 per il 2022. Tuttavia si è ritenuto congruo stanziare un Fondo annuo di complessivi euro 200.000,00 in considerazione del fatto che la quota accantonata nell'avanzo di amministrazione al 31.12.2018 (ultimo rendiconto approvato), esclusa la quota relativa ai crediti v/partecipata, copre la determinazione della possibile inesigibilità dei residui attivi *presunti* (alla data del 31.10.2019) delle predette entrate:

#### *Entrate tributarie*

Totale residui presunti da riportare al 31.12.2019	1.186.693,86 euro
percentuale media di difficile esazione	9.00%
previsione inesigibilità	106.802,45 euro

#### *Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi*

Totale residui presunti da riportare al 31.12.2019	2.203.201,54 euro
percentuale media di difficile esazione	10.00%
previsione inesigibilità	220.320,15 euro

#### *Entrate da applicazioni di sanzioni per violazioni al CDS*

Totale residui presunti da riportare al 31.12.2019	128.981,77 euro
percentuale media di difficile esazione	10.00%
previsione inesigibilità	12.898,18 euro

Totale previsione residui inesigibili al 31.12.2019	euro 340.020,78
---	-----------------

### **Fondo pluriennale vincolato (FPV)**

Il fondo pluriennale vincolato FPV è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate e destinate al finanziamento di obbligazioni passive già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Alla data di predisposizione del bilancio 2020/2022 l'Ente non ha ancora provveduto all'approvazione delle operazioni di riaccertamento e di eventuale rimpunzione dei residui esistenti al 31.12.2019.

### **Fondo contenzioso**

Sulla base delle informazioni trasmesse dall'Ufficio legale dell'Ente si è ritenuto congruo prevedere lo stanziamento di un Fondo contenzioso per euro 10.000,00.

### **Fondo perdite**

In considerazione del fatto che nessuna società partecipata dall'Ente ha chiuso l'esercizio 2018 con un risultato negativo di gestione, non si ritiene di accantonare risorse per eventuali ripiani di perdite.

### **Elenco degli interventi programmati per spese investimento finanziati con risorse disponibili o mediante ricorso al debito**

L'Ente ha effettuato la programmazione dei propri investimenti a valere sugli esercizi 2020 e successivi prevedendo il ricorso all'indebitamento ed ha programmato le proprie quote di Fondo Pluriennale Vincolato attraverso i relativi cronoprogrammi.

### **Fonti di finanziamento degli investimenti**

Per quanto riguarda le entrate da oneri di urbanizzazione, la previsione è stata fatta sulla base dello storico e sulla base delle pratiche ad oggi presentate all'Ufficio Tecnico Comunale.

I proventi derivanti da alienazioni patrimoniali sono stati applicati alle spese di investimento con metodo prudenziale, in considerazione del fatto che - visto l'attuale mercato immobiliare - non è scontato poter realizzare tali voci di entrata.

Una quota pari al 10% dei proventi previsti a tale titolo verrà accantonata quale fondo per indennizzi per eventuali operazioni di estinzione anticipata di mutui.

Il ricorso all'indebitamento, seppur legittimo in quanto il Comune rispetta pienamente il limite posto dagli art. 204 e 207 del TUEL, andrà valutato di volta in volta sulla base dell'effettivo impatto sull'equilibrio di parte corrente. Ogni mutuo assunto infatti impatta, a causa dell'ammortamento delle quote capitale e quote interessi, sulla gestione corrente. Inoltre dovrà essere considerato l'impatto sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica.

Nel triennio è prevista l'assunzione di complessivi euro 900.000,00 a titolo di nuovi mutui.

### **Elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti.**

Polizze fidejussorie passive art. 207 Tuel al 31/12/2019:

Fidejussione a favore di Credito Bergamasco a garanzia del mutuo di euro 1.000.000,00 contratto dalla società partecipata Seprio Patrimonio e Servizi s.r.l. (quota partecipazione 100%) e scadente il 30.06.2022. Il debito residuo al 31.12.2019 è di € 296.870,06.

Concessione di garanzia fidejussoria a favore della società Onda Gei Sport s.r.l. (nell'ambito di un'operazione di project financing) per euro 2.220.000,00 scadente il 01.05.2023. Il debito residuo al 31.12.2019 è di € 588.535,95.

Nello schema di bilancio 2019/2021 sono state stanziare le risorse necessarie all'eventuale intervento del Comune quale fidejussore.

**Oneri e impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati.**

Il Comune di Tradate non ha in essere contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

**Elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale, compreso enti ed organismi strumentali**

CITTA' DI TRADATE - PROVINCIA DI VARESE  
ELENCO ORGANISMI PARTECIPATI AL 01.01.2019

DENOMINAZIONE PARTECIPAZIONE	DESCRIZIONE SERVIZI AFFIDATI	RISULTATO D'ESERCIZIO BILANCIO APPROVATO ANNO 2018
SEPRIO PATRIMONIO E SERVIZI S.R.L.  partecipazione diretta 100%	servizio di igiene ambientale, farmacia comunale.	196.252,00
ENTE PARCO PINETA  partecipazione diretta 17%	tutela e della valorizzazione del Parco medesimo.	635.022,03  (avanzo di amministrazione)
SOCIETA' PER LA TUTELA DEL BACINO FIUME OLONA S.P.A.  partecipazione diretta 5,81%	attività di promozione di iniziative ed interventi volti a: a. tutelare e migliorare le acque del fiume Olona; b. realizzare opere per il collettamento e la depurazione delle acque reflue del bacino del fiume Olona; c. gestire in forma consortile il collettamento e la depurazione delle acque reflue provenienti dalle fognature dei Comuni aderenti; d. gestire in forma consortile interventi ed attività d'informazione e di educazione ambientale.	3.839,00
PREALPI SERVIZI S.R.L.  partecipazione indiretta 0,93%	gestione del servizio idrico integrato, costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione dell'acqua ad usi civili ed industriali, di fognatura e depurazione delle acque reflue.	568.997,00
ALFA S.R.L.  partecipazione diretta 1,62%	gestione del servizio idrico integrato in tutti i Comuni dell'Ambito ottimale; captazione, adduzione e distribuzione dell'acqua e gestione fognatura e depurazione delle acque reflue. Progettazione e realizzazione nuove reti e impianti, nonché manutenzione di quelli esistenti.	6.532.056,00
FONDAZIONE MUSEO MOTOCICLETTA FRERA	sviluppo e diffusione di attività sportive connesse alla disciplina del motociclismo, nonché la gestione delle attività e della struttura del Museo della Motocicletta Frera di Tradate	-481,58
FONDAZIONE OSSERVATORIO ASTRONOMICICO	attività di divulgazione, studio, ricerca e didattica nel campo delle scienze astronomiche, della fisica ambientale, della meteorologia e della ricerca scientifica connessa, nonché la gestione della sede dell'Osservatorio Astronomico.	1.300,00

E' opportuno ricordare che con deliberazione di CC n. 41 del 19.12.2015, il Consiglio ha approvato la revoca dello stato di liquidazione di Seprio Patrimonio Servizi srl, in quanto a seguito degli interventi operati negli ultimi due esercizi, l'Assemblea dei Soci era di fatto legittimata a ricondurre la società *in bonis*, in conseguenza del fatto che l'organismo partecipato ha ormai in carico i due soli rami d'azienda relativi al servizio di igiene ambientale e della farmacia comunale.

Con deliberazione di CC n. 10 del 03.07.2015 è stata approvata la partecipazione del Comune di Tradate alla **Società ALFA s.r.l.**, società in house, costituita a livello provinciale per la gestione del servizio idrico integrato, che ha iniziato ad essere operativa dal 1° aprile 2016.

Con atto n. 46 del 19.12.2018 il Consiglio Comunale ha provveduto ad approvare il **Piano di revisione straordinaria delle partecipazioni**, ex art. 24 d.lgs. 19 agosto n. 175/2016, come modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017 n. 100, eseguendo altresì una ricognizione delle partecipazioni possedute.

### **Altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.**

#### **I vincoli di finanza pubblica**

Il rispetto dei vincoli di finanza pubblica è stato programmato sulla base delle disposizioni normative al momento vigenti. Si resta in attesa della definitiva approvazione della Legge di Bilancio 2020. Il prospetto dimostrativo del rispetto dei vincoli di finanza pubblica è allegato allo schema del bilancio di previsione.

#### **La situazione di cassa**

Anche per gli Enti Locali la crisi economica ha aumentato le difficoltà di riscossione dei crediti. Il Comune di Tradate ha visto nel corso degli ultimi esercizi una progressiva riduzione del fondo di cassa. Per l'anno 2020 è stato previsto, prudenzialmente, uno stanziamento per eventuali anticipazioni pari ad euro 1.000.000,00.

#### **Previsioni esercizi successivi al 2020 (2021-2022)**

Con il sistema armonizzato il bilancio per gli anni successivi al primo assume un'importanza maggiore che in passato poiché:

- l'esercizio provvisorio si basa sul secondo esercizio del bilancio e non sugli stanziamenti definitivi dell'esercizio precedente;
- i nuovi principi contabili, in base ai quali accertamenti e impegni si imputano negli esercizi in cui sono esigibili, richiedono maggiormente di impegnare il bilancio degli anni successivi.

In un contesto di risorse in diminuzione, il bilancio 2021-2022 è in grado di evidenziare in anticipo le difficoltà che l'Ente potrebbe incontrare in futuro e dovrebbe essere utilizzato in chiave programmatica per assumere decisioni e proporre soluzioni che comunque richiedono tempo per essere attuate.

## **Conclusioni**

Le previsioni di bilancio sono state formulate nel rispetto delle normative vigenti e dei principi contabili. Tuttavia le difficoltà di riscossione dei propri crediti imporrà all'Ente un continuo e attento monitoraggio degli equilibri di bilancio sia in termini di competenza che di cassa.

Tradate, lì novembre 2019

Il Responsabile del Servizio Finanziario  
Dott.ssa Elena Valeggia